

**Mittelständische Unternehmensführung auf dem  
Prüfstand  
oder  
Wie wirkt sich Basel II und Rating auf Ihre  
Unternehmenspraxis aus  
(Autor: Helwig Frank)**

**Inhaltsverzeichnis**

	Seite
<b>I. Vorwort und Einführung in die Thematik</b>	<b>05</b>
<b>II. Es geht um <u>Ihre</u> Zukunft</b>	<b>09</b>
- Warum Sie sich mit Basel II beschäftigen <u>müssen</u>	
- Die Zeit drängt – handeln Sie <u>JETZT</u> !!!	
- Was bedeutet „Rating“ für Sie als Unternehmer	
- Basel II rückt näher – oder ist es bereits Realität ?	
- Erleichterungen für den Mittelstand ?	
- Ihr Fahrplan durchs Rating (Check-up und Tune-up)	
- Corporate Governance – ein Zukunftsthema	
<b>III: Erklärungen zu den Kategorien von Unternehmerpersönlichkeiten die den Kern des Mittelstandes bilden</b>	<b>18</b>
- Kreative	
- Aufbauer	
- Vorsichtige	
- Konservatoren	
- Unterlasser	
- Tausendsassa	
- Die Verteilung der persönlichen Jahres-Bruttoeinkommen	

#### **IV. Check-up: Heute die Weichen für das Morgen stellen** **26**

- Die „Hebel und Schrauben“: Setzen Sie hier an
- Ertrag, Liquidität und Vermögen: Gestern, heute, morgen
- Strategie und Planung: Wie sind die Aussichten ?
- Eine realistische Betrachtung der aktuellen Sachlage
- Führung und Organisation: Schlingerkurs oder geradeaus ?
- Sie und Ihre Bank: Wie kommen Sie miteinander aus ?
- Vorbeugen ist besser als heilen: Erstellen Sie Ihr „Rating“ selbst, bevor Ihre Bank es für Sie tut

#### **Ausgewählte Check-Listen:** **50**

1. Ihre Finanzstruktur
2. Ihre Strategie und Planung
3. Ihre Führung und Organisation
4. Ihr Umgang mit der Bank

#### **V. Tune-up: Die Zukunft im Griff** **57**

- So machen Sie sich im Gespräch mit Ihrer Bank stark
- Das Strategie-Papier
- Der Ergebnis- und Finanzplan
- Der Personalplan
- Die Jahresabschlüsse
- Die betriebswirtschaftlichen Auswertungen
- Optimieren Sie die Finanzstruktur Ihres Unternehmens
  - o Bestehen ungenutzte Finanzreserven ?
  - o Kapitalquellen und ihre Nutzung
  - o Konsequenzen für das Rating
- Erklärungen und Informationen zum Mittelstand
  - Wie viel % des Fremdkapitals stammen von Banken ?
  - Die Insolvenzursachen aufgeteilt nach Kategorien
  - Ist der Mittelstand Opfer des Ratings ?

<b>VI. Konsequenzen der Neuregelungen für die Unternehmensfinanzierung</b>	<b>95</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Kreditnotstand für den Mittelstand ?</li><li>- Verteuerung der Kredite ?</li><li>- Sicherheiten: Anpassung an die Realität im mittelständischen Kreditgeschäft</li><li>- Mit Risikomanagement die Bonität verbessern</li></ul>	
<b>VII. Eine gute Nachfolgeregelung beeindruckt die Bank</b>	<b>104</b>
<b>VIII. Das Fazit</b>	<b>106</b>
<b>IX. Erklärungen zu betriebswirtschaftlichen Grundbegriffen und Presseartikel zur Thematik</b>	<b>107</b>